曾忠襄公批牘

曾忠襄公撫晉批牘卷三

祁縣蕭令稟奉札詢各條目謹陳管見由

居官以培養元氣爲要以顧恤民隱爲先此學道愛人之雋論也善政不貴於泥法譬之良藥期於利病不期於執方尤爲切中要害郡邑之情形各有不同治術之先後因之而異卽寬嚴猛威剛柔緩急所施或失其當而地方之受病卽隱伏乎其中如驚偶然之利而貽經久之害或執偶然之弊而詟常然之法大凡天姿高明者往往易蹈此轍須知爲治與爲學毫無二理斷無甫行而卽易成之業亦决無百利而無一弊之政朱子有七分利三分害或利久而害暫卽當行之至於三分利而七分

害或害久而利暫則不當行之之說可垂爲萬世牧令之譜該令來稟有察看緩急情形次第舉行不以暫時權篆稍涉疎懈其用意良可嘉也勉之勉之

籌防局詳試用同知松昌由包提到車局董事人等並帳
簿由
包頭車局董事人等業經提到并呈繳出入帳簿五本自應切
實根究惟查明所謂車局者實係車行而所謂局員者實即行
中之董事民捐民辦乃市鎮行戶支應往來各差之常細閱帳
簿每年除抽收費用外行戶歷年均有私墊之款供應往來軍
差則包頭行戶急公好義已可概見且並未嘗經官辦理官無
經手銀錢之責即不能強商民以就衙門之範圍倘或操之太
切反恐激出事端上負
朝廷體恤商賈之意亦非所以遄利師行之道至於行中董事

人等有無浮冒舞弊不難照帳核算仰飭孔守廣泉會同太原府清守卽在籌防局迅速逐件清查傳該董事等入局取具供結核算清楚如無浮冒卽當令其回鎭執業限五日內詳覆聽候核奪覆

奏免滋擾累繳帳簿五本併發

翼城縣石令稟覆遵飭議陳各條款由

牧令之道與民興利不如爲民去弊去其弊而後利足以及民興其利而不防其弊則利或反爲民害即如該令所稱社倉法之善者也然不善行之則擾累無窮官不與聞既恐飽社長之橐官稍與聞即慮恐吏役之奸蠹貧窶之戶類多飢貧其出借難緩須與其還倉不無延宕一經官爲鈎稽則借戶或受追呼社長或多賠累官發役索井里騷然以致民懦畏事者莫敢膺筦鑰之司蠹棍牟利者轉得竊收發之柄迨至此輩經手而侵蝕虧挪或僅存空籍而社倉遂爲虛設矣來稟稱沃土之民多不材瘠土之民常思善晉省民情猶厚民俗尚純足見局量寬

宏絕無疾視斯民之意文稱清靜甯一可以事簡刑清忠信明決可以政平訟理吏胥書役馭之宜嚴威克厥愛而後心有所畏語皆精當能識體要至其餘各條言之太易且有高遠難行之說誠恐於利弊之間猶有思之未熟而慮之未周者仰隨時留心體察爲要

陽高縣程令稟遵札稟覆辦理地方情形由

該令於通飭十餘條目未及分晰登答第因革生馬經一節致慮於學校之健訟民情之逞刁并謂此弊不除則抗官梗化之風殆將日熾所論誠是但欲除之弊必先官自處於無過之地而後可以責人大凡劣監刁生控官雖在臨時而其心之所不滿於官者亦未嘗不在平日平日苟無以服其心遇事又被之執其短則若輩挾其桀黠奸猾之伎倆尋瘢索垢列狀上聞比比有之然昔賢所至吏畏民懷能使奸猾斂迹豪右側目者果操何術哉良以平日潔己愛民足以服其心信賞必罰足以懾其志若輩具有天良方懷德畏威之不暇何至以一端偶失遂

斷斷而起與官爲敵哉如馬經者何地無之一邑之中不肖之類奚止一馬經哉匹夫一能勝予克己之學所以懍懍於先律己而後律人也來稟稱一切差徭力行撙節從前糧票小費及所有陋規一概裁免嚴督書役不使掊克小民詞訟隨到隨結俾無管押守候之苦果能如此實心實力勤始勤終已足使奸猾豪强無所藉口倘有揑無爲有希圖把持妄行上控者

朝廷自有功令治以應得之罪非地方官所宜憂也

代州阮牧稟遵札條覆地方情形由

該牧所答於興養立教除暴安良等件均能窺其本原識其大要而於辦賑一節尤爲留心洵堪嘉尚惟欲勸富民賙急使各保其一村此法恐多窒礙難以普行村有大小富亦分上下一村之富戶未必能贍一村之貧民即使力足以贍而合村之親疎老幼安坐以待富民之爲之謀既無此情亦無此理非惟富者所不欲抑亦貧者所不安况富民者一方之貧民所資以爲生也荒年民迫於饑無物不賣且稱貸者多富民利其價之廉息之倍也於是什器房產無物而不買粟米銀錢無日而不出慤而無能者既以物易富之財勇而有力者又以身効富之用

在富民雖爲利起見而貧民之賴以活者固已多矣今欲使之村保各村出自富民之好善樂施則可若垂之爲救荒之憲典恐起無端油火之檠彼無賴者垂涎富民久已耽耽環視特憚於官法而不敢狡焉以逞耳官有村保各村之說則強求硬借攫取瓜分之患無所不至矣究之分一家之粟不足供百家數日之食分一家之財不足給百家數日之用而富者方慄慄危懼病富之爲累幾欲求爲貧民而不可得者目前之財粟且不能保其長有豈又假置房田廣借貸以營日後之利哉於是富民以富爲諱而貧民必愈窘餓殍必愈多譬諸人之疾病業已奄奄垂斃平日既未儲蔘耆之藥臨時又莫獲救急之方亦惟

聽其自然或可冀其復蘇耳而乃多方朘賊使之不得安枕諉
下刀圭重傷其氣其有不遽羅溝壑者幾希矣該牧此說發於
愛民之篤摯特恐見其利不見其弊則爲害或多用特詳示及
之其餘各條尚有遠慮足見實心勉之勉之以副厚望

鄉甯縣許令稟遵札稟覆地方利病及辦理情形由

該令所答已行者不作夸大之詞未能者不爲粉飾之說於地方情形民情利弊皆能體以實心察其原委微特識其所當然並無不究其所以然非平日盡心民事閱歷有得者不能道其萬一洵堪嘉許惟所稱蠹棍上控一節大有中夜聞雞起舞之意必有所爲而後爲此言究之此等積習皆係實在情形然爲長吏者亦良難矣謂官爲可控則若輩恃爲護符而愈逞其詐謂官不可控則汙吏無所忌憚而得濟其私未便有所左右致滋流弊且若輩之控官雖在臨時而其心之所不滿於官者亦未嘗不在平日地方官誠能潔已愛民以服其心信賞必罰以

懾其志則戴父母者既眾而其黨自孤須神明者既久而其氣自柔一時縱有小失豈遂至斷斷而起與官爲敵哉經云內省不疚無惡於志吾輩但求無疚於己倘有揑無爲有假公濟私希圖把持衙門妄行上控者

憲典具在固不能爲若輩寬恕也勉之勉之

吉州段牧稟覆臚示十餘條以憑核辦由

該牧所稱於民事最肯用心且數年瘠苦之區令賢者不得一試其展布之具遇合良難閔之惻然惟所陳多高遠之說可言而不可行即行之未必能效如所稱族黨戚友勸其通融借貸善矣然不嚴以馭之遂啟無賴油火之漸又稱下等饑民按名按日分給錢粟復借給籽糧牛馬俾資耕種善矣然賑卹之法不過接濟一時之急若必統闔境貧民終歲養之則一邑一州之費動以萬計

朝廷之力豈能給盡又稱清門牌聯保甲善矣然保甲之法所以能清盜源者以其連坐耳今徒使之互相稽查而幸其或相

告發不知九家旣與盜同編一甲非其親族卽其鄉鄰平昔旣有相狎之情旣犯又無株連之累卽明知爲盜孰肯以素相習之人不干己之事忽起而鳴之官況若輩本非善類良懦畏之如虎旣慮反噬又恐結嫌苟非迫不得已誰敢貿然出首攖若輩之鋒哉夫一家爲盜九家連坐酷烈之誅固不可爲訓要不可科以失察之罰施以薄懲使彼畏官法之嚴知盜之爲我累也痛旣切膚其勢不能不急於自救不敢養癰遺患不敢從井救人則盜之得容其身於茲土者鮮矣凡地方官之於民事必須察其由來究其歸宿興其利必先防其弊務其實不自矜其功而後實惠可以及民經久可以無弊盡一分心力必有一分

效驗譬之舉業素習枯窘之題必能馳騁於長節連章此可以理信之也勉之勉之

試用府經歷陳延蕃稟遵諭酌擬條陳由

所陳各條多能識其大要至稱查災之際分別重輕放賑之時訪明貧富尤爲辦賑之先務認眞辦理則蠹役奸吏不敢舞弊惡僕豪奴從此歛迹更爲防弊之要圖移民就食不如以食就民開溝引泉以工代賑官紳鄉耆協辦育嬰均可以見諸施行著一旦躬膺民社持平辦理始終不懈政績當有可觀勉旃毋怠

霍州楊牧稟所屬各鄉情形地利籌辦教養急需之事由

該牧所答該州水利民風土宜物產歷歷如繪非平日關心民事熟悉地方情形者不能如此惟稱棉花一種蠶桑一事查詢土人僉謂地不相宜按棉花之性雖惡溼而喜燥但止宜於土之燥而柔者不宜於土之燥而剛者該州地處萬山山地率多堅硬謂此項不宜其說誠然至稱該州不宜蠶桑則殆未之試行耳考周之唐地卽今太原周之魏地卽今解州該州介居唐魏之間土宜大略相似魏詩曰彼汾一方言采其桑又曰十畝之間桑者閑閑十畝之外桑者泄泄唐詩曰肅肅鴇行集於苞桑此皆該州宜桑之確證惟蠶桑一事本係女紅來稟稱地宜

柳葦是否以柳編筐以葦織席二者皆係婦女所爲倘二項已出女手固不必格外添設致令務廣而荒否則教以蠶桑未始非教養之急務蓋婦女不可安坐無事非但民生豐嗇之所關并且民俗純漓之所繫逸則生淫勤則不匱固至理也而亦非細故也該牧於治民各務最肯用心又居以不取爲與以不擾爲安足見志趣之所尚第此二語亦未容易學到吾輩履任握篆日用飲食衣服之需何一非

天家之所賜何一非從民膏民脂而來此不取之說所難自信也至於一郡一邑之公務借貸於民力者指不勝屈當時局艱難之會全仗衆力以擎舉西北各省車馬絡繹於道豈能悉照

民價以償其辛力物值乎此不擾之說所難共信也惟日以不取不擾爲心則所以與之安之者多矣願與該牧共勉之

靈石縣楊令稟遵札覆陳地方情形並次第舉辦由

該令自陳履任來未及三月於地方情形已能悉其大要足見留心措開八條尚協機宜若果能以實心行實政則興養立教之大端除莠安良之急務亦不外乎此第言之甚易踐之頗難苟能一一見諸施行勤始勤終著循聲而書上考卽此便是根基又摺開社義倉一稱社首等將倉穀私自動用不行買還遂致有名無實而歸咎於官不經手不知官若經手此項社義倉之流弊更不止此凡屬鄉里義舉官一經手無非遺吏胥不時鈎稽差役不時查問徒有紙上之空文益增格外之枝節此輩凶燄逼人鄉閭畏之如虎需索錢文逢迎酒食猶其患之小焉

者耳追呼借戶嚇詐社首叫囂隳害井里爲之騷然而官莫之知也良懦畏事者莫敢膺筦鑰之司奸豪牟利者轉得竊收發之柄又有一種狡黠之徒結丁書衙蠹爲黨羽任意虧挪侵蝕始則官不得而知之繼則官亦代爲掩飾是官衙經手之弊更甚於社長蠶食一鄉之害也夫名曰社倉義倉乃一社所捐輸一鄉之義舉非若常平惠民之本爲官物必待地方官處處經手也社正社副遴舉出於鄉衆則主政者未必一定匪人春借秋還操縱掌於官衙則待哺者反難及時接濟有弊端而後官爲之整頓則可否則不若聽其自爲有告訐而後官爲之剖斷則可否則不若置而不問良以奸胥蠹役無孔不入假令其過

問盤查若輩即可因緣爲奸其尤要之語勿勒派富戶之捐勿旁撓社首之柄握其事之大綱勿與其細目總其成於事外勿入乎局中夫而後一鄉之人視其倉廪以爲此我民之所有也好義者樂其捐輸以爲此我父兄子弟之所藏也即典司諸人亦甘爲勞勩不忍侵漁以爲此我鄉人之脂膏性命之所在也如是則流弊可少而社義倉可不廢矣其餘各條志在有爲既多遠慮勿騖近功勉之勉之以副厚望

浮山縣楊令稟覆民風地利籌辦教養情形由

該令所答如書院詞訟並教民紡織樹木諸節辦理悉協機宜於保甲衙蠹二項言之尤切中情弊為治之道如為學然學無止境為學之心亦無盡境惟有所歉然也學而後知不足知不足也而後能大有功故為治者不可以矜功矜功則鶩目前之利或遺日後之害又不可以自足自足則圖淺近之效反失遠大之圖況自足則必自是自謂無弊即弊之所由生也自足則必自滿自恃有功即功之所由隳也惟持一至誠弗二之心而又業業兢兢如有不及則治身治民之道兩得之矣願與該令共勉之

偏關縣任令稟覆該縣土俗民風並勸辦創設義學由

一邑之治與不治百姓之安與不安全係乎牧令之一身何也其地近而其權專也近則耳之所聞目之所見無非實情專則一一則事事身親身親則灼見眞知而勢之緩急情之重輕皆思慮之所能周力行可以不惑故雖處邊遠僻小之區亦必有可興之利應除之弊固不可操切紛更亦不可因循廢弛但使盡一分心力必有一分成效民如能免一分苦累便有一分生機爲民司牧道固應如此也來稟稱欲添建義學並勸民種藝樹木於教養尙肯用心又稱自理詞訟隨到隨結遇有頑梗之徒立即懲辦於除莠安良亦能識其大要此外一切利弊凡力

之所能為者尚望次第實心辦理呂氏當官三字其一日勤願與該令共勉之

沁源縣訓導許作霖擬呈善後章程四條由

擬呈善後章程四條細加披閱無非為體恤災黎起見具徵留心民瘼與時變通之意嘉悅曷已第其中有業經籌辦為外間所不知者亦有用意仿彿尚須陸續勸辦者亦有利弊相因窒礙難行者如請將錢糧半收折色一條查徵收糧賦完銀完糧悉有定例非疆吏所能意為更變即可據情上請而糧價長落無定收受難於畫一上官無從周查流弊豈堪究詰將優價以恤民則折收現糧合銀不無虧折將跌價以交官則折收現銀在糧仍有長餘是定價之難如此又況交兌糧石如包攬淋尖拋散留難諸弊至為民累若查禁稍有不到鄉愚受害無窮是

交兌之難如此查州縣倉穀諸有額設數目
國家丁賦悉爲經制之需亦何能以一半丁賦銀兩改收糧石
充倉行之二三年之久是折收之窒礙者又如此惟倉厫空虛
與穀賤病農二者實爲現今切要之圖刻已籌措巨欵俟秋穀
登場卽行發價採買民間以糧易銀卽可早完正賦地方有倉
儲穀弗至再慮凶饑此後有款可籌仍當接續舉辦總期錢穀
流通公私兩有裨益方可通行無弊此半收折色之不能行者
也又如請平工價一條查大祲之後丁農稀少雇值昂貴此乃
一定之理若需索酒肉與坐贜工作諸弊省城亦有所聞惟欲
繩以官法示以定價則斷無此政體官若出示禁止昂價其如

民之不爲工何此斷非地方官所能令行禁止者也葢短雇本無名分統屬願意則來不願意則往曷能以無定之人立有定之法更何能以有定之法繩無定之人現在丁農短絀方苦招之不來若再加厲禁有不西之秦南之豫者乎晉之人尚且不爲晉用更能使秦豫之民襁負而來乎且彼不依官價果能盡加懲創乎懲創之後又能悉力耕作乎是爲循其自然屆及糧賤人多自有不期減而減者此乎工價之不能行者也又如請廣招佃一條查晉省被災日久荒地過多招徠之難誠有如來稟所慮者刻已委員馳往被災之各廳州縣查勘荒地確數設法招佃認種並籌款分往隣省採買牛隻減價發賣所得牛價

再以散給有主無力貧民置備農具籽種以資耕作其有承墾荒地者亦擬酌給牛具籽種分別停徵糧賦大約招佃之法亦不出由本村紳富社首以及編民本村之無人者以次及於外村外州縣與夫外省之人小民趨利若鶩如果確有工力自無不踴躍承佃倘實在無人墾作雖或旌以匾額獎以虛官亦屬無從激勸計惟陸續勸辦得寸則寸而已此設法招佃刻已舉辦不繫乎獎勵也又如請禁吸食洋烟一條查種植罌粟地畝充公吸食洋煙科罪至重無如陷溺日久雖上有嚴禁之科條而下無奉行之實際以至流毒今日迄未有已每一念及良深憤懣查吸煙之害甚於砒毒夫人而知之也如果父兄勗其子

衙官吏勗其書役人民將領勗其兵丁則此風早應斷絕亦不待士子考試兵丁入伍之時出具無癮甘結如其互爲容隱則出結亦屬具文又焉能盡除吸食之弊至私種一層有碍五穀尤屬可惡本年業將外州縣查出種植罌粟地畝勒令入官此風一傳當可知所儆畏若令地保具禀事後訪查在各州縣年年所辦何嘗不是如此而其效安在况以之充賞尤不如闔部堂所定充公辦法爲妥蓋充公之罰鄉里正人猶可出首以無私於己也充賞辦法苟非鄉里無賴斷不作此行徑一有不慎在煙禁未能盡絕而村惡藉以容留反爲里中無窮之患似亦未便輕於定議此洋烟一節刻正從嚴查禁毋庸再事紛更者

也仰即知照

統帶北路綠軍葛鎭稟哨官鄧參將毆傷右玉縣家人劉升究辦由

鄧參將既經摘頂即可以平右玉縣之氣似可不必撤去哨官既撤哨官卽可不必摘頂議罰方爲平允但分防右玉兵丁既與官民不甚相安仰卽遵照前札撤回歸伍以後務當隨時約束不得稍有需索滋擾此營伍應盡之道也李令其滋前次來稟亦不無袒護家丁氣習大凡地方官遇警則望兵如歲待兵如友一經安靜則嫌之如鼠棄之如屣此官吏之恆情也究之文武交涉事件總宜先平意氣方能和衷共濟切勿事後回護是爲至要該總兵其切記之毋忽

署興縣葉令稟富紳囤積多糧居奇閉糴由

該縣自上年十一月二十八日本城四鄉各設官糧局每斗定價一千六百驟閱之似平糶之善舉矣又閱二稟終幅該糧局竟無成本不過恃該令之捐糧二十石及紳商捐集之制錢九百餘千耳來稟既稱斗米需滿錢三千糶糧稱是制錢九百餘千不過買糧三十餘石卽該令果捐糧二十石合而計之亦止五十餘石自上年十一月二十八開局之日起至今年正月二十四共五十五天而城隍廟米廠五百貧民又按大口一合小口半合散放以大小口各半計之每日需放糧三斗七升五合五十五天共應放糧二十石六斗二升五合則五十餘石之糧

所剩不過三十石耳若城與四鄉各設一局共係五局是五十五天之中五局每日所糶不及六斗各局每日所糶不過斗餘無數貧民紛紛來糴即一人與以數粒亦恐不敷天下豈有如是之糧局哉該令既欲藉糧局正大題目欺罔上憲正月十九日發一稟二十四日發一稟同日到省其實二稟應是同日併發前稟作虛冒之勢後稟證以實案無非欲藉以迫脅富紳無怪牛錫琳温育才等斷斷起也且來省控告者尚不止温牛二家所控情節以來稟所辦推其所終極流弊必至於此非虛語也吾聞有以善政得民財者矣未聞以官爭鬬其民而施之以刼奪之敎也絜矩之治豈如是乎勸紳富捐糧本好若因偶不

聽從遂將富民積米封存勢與查鈔相似況該令又已羈押多人凌辱其家主平萬一激變人心衅起禍端咎將誰任且該令果以何罪名加於富戶頭上哉如此辦理非惟不利於富戶縱不因虐政而生他變抑亦大不利於貧民何者富民者貧民之財之來源也徵論荒年也即在豐年極貧者地無立錐詎有升斗之穫次貧之民雖小有收穫亦斷不足敷闔家卒歲之糧然而貧民終不至餓斃者賴有富民故也富民而貿易則市肆之中爲之持握算籌奔走給役者皆貧民馬頭之上爲之裝貨卸載荷擔負囊者皆貧民道路之間馱腳推腳拉腳者皆貧民逆旅之內賣酒賣茶賣飯者皆貧民其因貿易而買辦什物千零

百碎與貧民相交易者更不勝數也富民而耕作則爲之耔耘者皆貧民爲之刈穫者皆貧民爲之叱犢牽車築場納稼者皆貧民爲之糞田蒔種荷耒扶犁者皆貧民其有無相通緩急相濟日與貧民相通融者更無論也故有一富室而貧民資以活者恆數千百人數十百家呂氏實政錄謂富者爲貧民者元氣之所存特世人習而不察耳豐年且如此荒年則尤甚地方官但能護衛富民使之安然而無憂坦然而無懼則彼將因荒年物價之賤而置房田買器具或大爲貿易以求數倍之贏或出放粟米銀錢以營數分之息謀利既切用人自多而貧民之有才有力有器具有房田者遂人人得以效其奔走易其錢財雖

在凶年何至遂塡溝壑哉若如該令所爲於牛訓導温千總尚
且如此則其他富民慄慄危懼可知彼無賴惡豪見地方官之
疾惡富民如是也必將乘官之勢以施其欺詐假官之威以肆
其魚肉富民之性命家財已幾幾不能自保彼又遑置買物產
服賈放錢以冀日後之利哉如此辦法該縣將來必多搶奪之
案搶奪一開其風不可驟遏富民懾不敢動則貧民之財之來
源既絕而四遠糧販又因地方不靖裹足而不敢來將該縣之
米糧日少糧價益增而紛紛無數貧民遂盡入死地矣查該令
去年到任一稟稱勸諭富戶各保各村業已將威福之權全授
之無賴貧民恐鬧地方亂衅今復如此飢黎尚有生活之望乎

官糧局非不可設紳富捐糧亦非不可勸但須好為開導使之樂輸若如此苛派勒捐而又動輒稟革訓導千總以肆其毒虐百姓之威不特不能准行并勒限該令將業已羈押各富戶立即釋放與以體面令其回籍安業倘該令竟敢倡率貧民搶奪興邑富戶一俟案有端倪定將該令奏參治罪良以此次該令之罪實倍重於牛訓導溫千總也為官治民不論貧富祗當問其犯法不犯法不必吹求其慳吝方為公允且近在咫尺不先稟請訓示擅作威暴以激動一邑人心之怒待至事已決裂而又以兩稟欺弄上憲自為地步殊屬可恨倉穀一節飢民既待哺嗷嗷准如所稟酌量動用以濟米廠之需但須實惠及民不

可縱令胥役家丁絲毫侵吞剋扣仍將動用石數及散放章程隨時具報查考本爵部院不時遣人密查該縣從前糧局既屬烏有子虛若再於倉穀稍有弊端定即嚴參不貸

管帶練軍葛鎮稟爲朔州請兵急迫帶隊前往由

練兵原以鎮壓地方護衛百姓無論何處有事一經得信卽應星夜前往以期及早撲滅而免擾害且近在百餘里外營中理宜常有偵探先行具稟報院熊六非安分之徒上年曾飭該鎮前往查辦該鎮不得諉爲不知此次聚衆滋事地方官備具印文移請該鎮撥兵該鎮乃不迅速前往猶謂爲恐或不實何其所見之謬復據該州飛函告警營探回報屬實乃曰未奉院飭不敢擅動託詞尤爲荒唐再據姚牧函告情詞已極迫切且云城垣可慮始令兩哨並馬隊前去而該鎮仍復安坐不動幾忘其爲當勇出身忘其應打仗救民性躭安逸膽氣恇怯已可概

見該鎮向來勇往可嘉而辦事明理非其所長此本爵部院所深知者以爲人甚結實昔年能耐勤勞今當有餘勇可賈不料保至提鎮身膺統帶遂沾染無用氣習一至於此該軍挑練數載每年糜銀數萬餘兩駐紮北路距朔州近在咫尺而平日往來需用車馬無一不取之民間此次坐視熊六滋事擾害鄉村任聽地方官羽書告急而莫之援

朝廷設兵之謂何該鎮有何面目以對百姓耶昨據朔州來稟當經五百里飛飭該鎮自行酌量或率馬步三營前往俟朔州事竣再令易副將前赴歸包嗣據該鎮來稟又復明白批示各在案大同所屬現極安靜所稱留四成隊伍仍在各防加意巡

查此等搪塞之詞豈足以欺惑衆人耶仰卽督率全隊星夜馳赴朔州遵照前檄會同姚牧等妥爲勦辦毋得稍涉遲緩探稱熊六聚有二千餘人定係鋪張其說就令屬實無非饑餓烏合之衆斷無槍礮器械未必能與官軍悪仗該鎭毋庸疑慮必需督率弁兵將該犯盤踞處所扼要紮定斷其出竄之路使賊黨不得出而掠食容易制勝仍剴切出示曉諭解散脅從不難一擊卽散而首犯可望就擒矣惟稱匪黨潛行進城者已有一二百人姚牧守城之疎忽已露端倪應卽先行搜查以淸內患總之文武官僚和衷共濟一一妥爲商辦斷無不了之事倘或推諉有意違誤恐該鎭與姚牧均不能當此重咎也切切

統帶練軍葛鎮禀逆首熊六盤踞情形各營一律進城由

熊六盤踞高山恃險固守其黨無非饑民計圖搶掠其器械必不齊全其心志斷不堅固附近村莊畏其兇暴勉強隨附未必甘心從賊官兵既至良莠尚易分明良民方恃官兵以無恐又誰肯舍身家性命而與官軍相抗哉如果辦理得法百姓斷無始終為匪之理該鎮審定地勢度量情形謀定後戰尚係老練辦法但主意穩慎站定脚跟即當鼓勵士卒奮勇前進一戰作氣挫賊兇鋒則搗穴擒渠當如探囊取物若再畏葸遲疑被賊能料我軍動靜遂益猖狂而無忌憚矣兵貴神速又貴出其不意攻其不備該鎮昔年南征每遇大股悍賊壕深壘堅鎗礮如

召兩何等盪決無前一攻則勢如瓦解此次䏻六初起之徒號召饑餓烏合之衆赤手空拳斷難抵禦有用之軍該鎮以馬步千人又有撫標練軍兩營由甯武繼進何患䏻六不就擒耶倘以遲滯不進竟令兔脫或傍溢肆竄恐該鎮後來難當此重咎也仰即會商吳守恰中機宜設法迅速殄滅毋稍疎懈是爲至要並將此批分送吳守姚牧閱看

葛鎮朔州姚牧會禀勦匪獲勝由

閱禀慰悉熊六等謀爲不軌僭用黃服雕造僞印糾集無賴匪徒千人倏忽叛逆竟敢蠱惑饑民千餘人相從爲亂恃險盤踞肆意搶掠焚燒又復分路抗拒官兵圍攻盤道梁傷亡外委二名兵丁數名兇燄愈肆似此罪大惡極亟宜駢誅幸該鎮從容佈置一戰而搗巢穴殺斃匪黨四百餘名生擒首犯熊六殷興世二名餘黨四散地方因而乂安辦理悉協機宜具見調度有方勇氣百倍以未經戰陣之兵該鎮親率前進踴躍用命足徵平日訓練成效殊堪嘉尚仰卽會同姚牧將首犯熊六殷興世等訊明錄供通報梟首示衆其餘未獲要黨及熊六之子迅速

搜拏懲辦毋留餘孽是爲至要至於迫脅饑民並非甘心爲匪之徒准其分別保釋責成朔州甯武牧令交保甲族長管束不准出外生事所有陣亡受傷兵丁悉准造册彚報照章給予邮賞以示體恤

候補知府張守稟委員接辦獲鹿轉運事務以聽便候查

辦由

查前據報獲鹿駄脚甚少欲於平定設立分局復因窒礙難行是以由捐輸局飭派黃令家楨帶同陽曲脚戶前赴該局包運糧五千石赴什貼交納並令該守督同局員將存糧陸續全數起運係爲廣籌運脚多多益善起見然仍以該守所辦督運爲大宗原期糧米多運一石即可多活十數命早運一天即可早活數十人以解饑民倒懸之急凡此苦衷該守所能相喻於不言之表也茲據該守稟請開去差使查該守自到獲鹿以來晝夜辛勤任勞任怨不特一塵不染百事具有成效亦且卓著須

聲乃重以自責曰聽候查辦本爵部院祇有倚重委辦之意絕無顚倒是非之說豈該守將批札中詞意誤會耶抑別聞無稽之言不敢毅然任事耶若以批中意氣用事一語則朋友尚有切磋之義同官爲僚豈無互相勉勵之詞況學問既深意氣自平凡學古入官治民辦事者均應克己以治一時之怒惟平心靜氣斯足以宏濟艱難獲鹿米糧擁擠祇恨脚力之少不嫌分運之多該守恐上司見疑而先存退志其如飢民盼望糧米早到何黃家楨祇有分運五千石之責該守總握全局不可自啟疑端轉致運務停滯所請應毋庸議仰卽遵照疊次批札俟黃令帶同脚戶至日卽於存糧內撥出五千石交令分運其餘各

糧概係責成該守督飭局員儘數源源速運是爲至盼

候補知府謝仁溥稟稱祈禱雨澤十事由

神之爲道尊而不親古者祭有常期不敢數舉以踈爲敬祭天以特牲祭山林川澤四方百物以埋沈疈辜薦腥而不薦孰以簡爲敬皆所以尊異神明固不敢頻數以相干尤不敢瑣屑以相瀆也所陳禱雨十事自建壇誦經設神牌辦旗色以及愼選僧衆擇用道童諸般祈禳之法至詳且悉條理井然足徵愛民發於至誠值此艱難危迫之秋意在爲民請命洵屬可嘉但如此布置則挑揀演習非晉省之所易籌既需時日而後成又非旦暮所能集且令每戶各出一人早晚赴壇焚香三步一拜若出自各戶禱切之誠則可若地方官竟以此垂爲憲令則不可

經云敬鬼神而遠之又云禮煩則亂事神則難又曰天道遠人道邇吾輩於此祇宜自盡其心安能舉千門萬戶之心而盡糾之哉來稟固云至誠感神矣我之誠與不誠與神之格與不格均係夫人事之得失不係夫禮數之繁簡連年荒旱乃本院德薄不足以感召天和非事神不虔之過尤非晉民事神不虔之過也何敢尤人以重吾罪過焉

神池縣稟訓導吳桂南攔輿辱詈請撤省查參由

查該縣因隣封滋擾撥兵募勇守門自應嚴於啟閉以免匪徒混入訓導吳桂南豈無守城之責乃將眷屬避居城外即欲仍回城內亦應於白晝進城乃於定更後扣關欲入已屬謬妄輒挾不爲開啟之嫌何赴

文廟行香將該縣補服朝珠拉毀復用石將轎打壞所稟如果屬實抑或別有緣由該縣有無挾嫌妄稟均未可知官箴所係斷難縱容亟應查明深究仰布政司會同按察司委員行查切實稟復然後將該訓導撤任委員接署是否該縣田令處置同寅未能和衷致招横逆之侮或平日立品有不足以見信士林

之處雖經因病乞退已委員前往署事均應查明確情據實詳
請參辦以肅官常

獲鹿局委員張鵬稟設法起運賑糧並請嚴飭應賑州縣備脚逕來領運由

據稟及另單均悉轉運艱難固由於脚力稀少第該局現在積糧將四萬石未到之糧尤多將來日積日鉅賑務完竣作何安頓該守專司其事豈可不謀一策不置一詞此次所請待賑州縣自備脚力前赴什貼領運一層查此項賑糧大半轉運省南各屬節經運至什貼平遥平陽該州縣尚且無力來運豈能千里而赴獲鹿承運乎如果可以辦到早經通飭各屬照辦何待今日此事之窒碍難行者也前飭練軍幫運明知無濟然以理度之似不至於有碍仿如蟻拖一粒聊以輔馱力之不足而已

茲據稟稱自分段設卡以來節節招留脚戶來獲益少騾驢秖有此數練軍能運該局卽不能運該局能運練軍卽不能運是練軍不惟無益而反有損於該局之運也細繹來稟直若如果練軍不運則賑糧無虞積滯也者該守若確有把握仰卽明白稟覆不獨將練軍可以星夜撤回卽新軍駐紮幫運一層亦可不必辦理特恐非盡事理之實也該守讀書明理有素仍應縷晰詳稟以憑核奪辦理切勿過於拘慎茹而不吐爲要

署解州馬牧稟境內罌粟禁絶現禁開設煙館並請停免

貼釐由

查晉省各屬於抽收坐賈釐金之外向有膏釐一項誠恐民間以膏釐未裁禁止罌粟有所藉口業經札諭籌餉局通飭所屬將抽收膏釐卽行裁去其行商坐賈外來藥料與本境裁種罌粟無涉仍應照常抽收以濟限界在案仰卽遵照前札辦理至民間吸食鴉片錮習既深愈禁愈甚卽如一家之中至親莫如骨肉一室相處終歲相守而竟父不能禁其子兄不能禁其弟夫不能禁其妻賢師亦不能禁其弟子舉世滔滔靡所底止又如一署之中吏胥官役半皆以此爲癖革去一吃煙者又一吃

煙者踵至試問今之天下有一賢者能禁合族之人不犯此弊乎有一良吏能禁合署之人不犯此弊乎有諸己而後求諸人無諸己而後非諸人今吾輩不能行此令於一族一署竊恐難概行於所治也賢有司熟悉地方情形欲挽積習如果確有把握原可俯如所稟酌量辦理若便欲垂爲典章萬一奉行不得其人適滋擾累使民間室家雞犬不甯且恐激生事端亦不可不深思遠慮至請發告示一層各處地方情形各有不同應由該州自行出示曉諭大祲之後孑遺之民氣息奄奄所存無幾毋使胥役人等借端殘擾轉爲地方之害該牧洞悉民隱歷有年矣切宜慎重爲之毋負期望之殷是爲至要切切

榆社縣樊令稟覆所詢各條事件暨現在籌辦各事由

該令勸諭鄉衆幾於按日程功脣焦舌敝但教民之道須以政刑爲實際未可僅以口舌爲功勸諭止可以教良民若桀驁頑梗之徒則非威嚴並用不足以靖其凶燄以德服民豈易言耶嚴察胥役使之不得苛索舞弊果如所言能使胥役生畏則惡豪之不畏者寡矣能使胥役不敢擾民則凡事之擾民者亦寡矣詞訟隨到卽審及早結案果如所言兩造不至羈留守候讞役何暇勒索刁難所議救荒二法尚屬可行但小民可與樂成難與圖始苟非地方官實力督勸久而弗懈恐不能成前一法用意良佳然恐捐糧不能如許之多村有小大富亦分差等一

村富戶之存糧即令埽數出之未必足供一村貧民之食況止量捐少許即支分一二次尚虞不足又能收存以備下月之用乎惟以卹民爲心痌瘝在抱一日在官辦一日之事盡一日之職居之無倦不言效而效自呈矣毋託空言斯爲實際

山陰縣李令稟遵照札詢事件謹就情形分別開呈請示

由

到任未久所述川原道里形勢土宜民俗及地方困苦凋敝情形於民事尚克究心派教師兵役送差查夜並添做各城門門扇及兵役駐守小房於弭盜頗知留意是誠當務之急時值大祲奸宄最易煽動稍一懈弛即恐有萑苻嘯聚之虞周禮十二荒政所以終以除盜賊也社倉之在民者最不宜官為經手一經辦成即宜聽民自為雖久後不能無弊其弊較少若令事事稟命於官則權歸胥役擾及閭閻得不償失一定之理至該縣鄉約一節向係按月輪充該令欲改為按年輪充自係為辦公

起見但來稟既稱村小戶稀貧多富少充當鄉約地保有害無利率皆視爲畏途則是輪充一月民已畏之若復令終年充當則其害不將愈甚其畏不將愈深乎此事必先使民無害乃能使民無畏果能使民無害無畏則一月一易可也一年一易亦可也否則地方官之德望既尚未能感孚於民而遽下更張之令恐民不知官之是何命意狐疑觀望嘖有煩言勢所不免此似小事亦民生利害之所繫閭邑口碑之所關不可不慎也仰再酌奪爲要

蒲縣鄧令稟接奉札飭議就管見所及條陳籌辦由

治民如治家斯不愧民之父母可謂要言不煩引周官荒政十二曰除盜賊並引鄭注不可緩刑故縱之語尤爲當今第一要義鄰氛之不靖正由緩刑故縱來也智勇之士百不一覯命世之英旦暮難遇此論則未可爲定評淮陰侯釣城下之時誰知其他日有佐漢之功蘄王爲邏卒之時誰知其他日建中興之業自古豪傑當其溷跡齊民亦齊民而已固非有三頭六臂使人一望而即知者編查保甲則宵小不容嚴拏窩戶則奸宄斂迹一以清盜源一以除盜藪皆古人治人當治其首事當治其原之意所舉賑邮諸法大半可行惟稱增價招商平糶濟民此

雖趙淸獻越州之事而不可行於晉省之今日爲政者斷不可失信於民此法近於詭譎已非政體且慮可一而不可再能暫而不能恆外糧雲集之時糧價頓減善矣然糧價減則糧商無所獲利且或虧本彼知爲所賺以後必將裹足不來卽再懸高價以招之彼必不信恐境內之糧一盈之後將永歉一賤之後將愈貴矣糧價之貴賤乃時勢使然非人力智術之所能爭强抑糧價固恐外糧之不來故增糧價亦慮再試之不效淸獻此法意必在靑黃不接之時偶爲一試迨糧將復貴而新穀已登故其術尙屬可行今連年荒旱小心需糴之日方長卽能使糧價暫時輕減亦無益於事況一經輕減之後將有大不輕減者

在乎古人用法皆所以用法之意往往史册止載其法而其意不傳仰再以意逆之辦賑一節尤宜盡心勸民紡織種藍告示及小兒痘方如能著有成效則衣被斯人保赤誠求可以躊躕滿志

臺灣縣鹿令稟遵札就地方情形議條呈送由

挖濬西域外土池既資糗汲且令無食貧民得以借工餬口辦理尚屬得宜賽會演戲糜費者皆富民之財於貧民無損貧民且得於戲場小作貿易借以謀生故演戲賽神最為艱苦小民之利該令禁其演戲將各村社舊存經費及新斂錢文買穀存儲以備凶荒之用如果能辦好則貧民之獲益尤多可謂善於變通但此項存穀不必復加以社義倉名目緣社義倉頗有流弊民多畏之且宜聽民自為地方官不可為之經手官一經手則胥役得以藉端肆擾為利有限為累無窮反不如聽其賽會之為愈矣勸諭各村社辦理民團自衛邊界如果辦有成效可

免盜賊之虞但來稟有人心惶惶之語恐今之所慮非僅盜賊已也時値凶荒奸民最易煽動倘地方官意存姑息稍事遷延即恐滋蔓難圖釀成地方之患陝省韓城縣傻人聚衆之事其前車也雖饑民烏合未足爲憂然不可不預防之其餘各條尚識大體

清水河通判恩倅稟蒙札詢地方情形據實禀覆由

該倅所答於地方情形尚能周悉倡捐糧米擇貧撫恤又復捐給籽粒民間藉以耕種頗能顧卹災黎惟稱冬春之際鄉閒有不法之徒糾眾強借粟糧此乃亂根所伏所關匪細該倅分別嚴拏枷責鎖絆辦理尚屬得法現在陝省韓城界內饑民肆擾嘯聚千人未嘗不因地方官失於姑息不及防患於未然遂致紛紛望屋而食此雖烏合之眾容易削除然有地方之責者不可不以此為殷鑒也至淤復地畝一節言之殊欠了了既係歷屆報荒奉准豁免之地則與現徵地畝無干何至有累現在額徵之糧且既議清丈即須升科該倅於此項地畝係自何年淤

復坐落何方約有幾多頃畝或係有主無主並未一一指明而但稱淤復堪種堪乃僅可之辭是尚未成膏腴此日之奏請升科雖易異時之籲懇豁免甚難遽議清丈殊嫌冒昧來稟旣稱連年歉收人心思去未便舉辦應俟連年豐稔之後周歷履勘認眞察看如果係已成膏腴且爲地甚廣必須升科以杜爭端方可丈量辦理現在歲荒時艱不得縱令家丁胥役向種戶索取分文致干察議切切

綏遠城同知覺羅丞稟地方情形請查核由

該丞管理支放駐防兵餉二十三戶應徵糧石並旂漢蒙民一切案件責任匪輕而於弭盜一節尤宜加意口外馬賊游勇聚散不常時値大祲此輩尤慮煽結況該廳遠處晉之極邊毗連察哈爾地界亂山叢雜倍易藏奸倘非嚴密稽查難保無萑苻之患現在陝省韓城界中饑民蠢動此雖烏合之眾不足爲憂要不可不引爲前車之鑒民間或有糾合多人強求硬借之事便須痛爲懲治以遏亂萌否則此端一開惡豪成羣而起又將蹈覆轍矣可不懍歟切切

大甯縣崔令稟遵札稟覆教養宜亟催科之則敬陳管見

由

恩惠兩字文皆從心未有無實心而有實政者未有無實心實政而能使民沾實惠實恩者務有實心則視民事如家事視民間田里樹畜詞訟盜賊之小事悉如創鉅痛深附骨剝膚之大事故所以經營其事者不遺餘力所以規畫其事者不遺餘策必期至善盡美實實有裨於民而後慊於方寸斯不必市惠市恩而所以造福於黔首者固已多矣來稟稱興養立教隨時盡心與百姓相信以心此雖未可易言要於實心實政之說尚有體會又稱藉小懲為大誡弊去其太甚不為已甚不以苛察為

能催科非其所長撫字不敢不勉等語悃愊慈祥之意溢於溫語之外但治不貴寬而貴猛法不宜苛而宜嚴時值大祲尤不可以姑息仁柔長宵小跋扈鴟張之志此輩小有不法即當立予痛責以儆其餘庶地方可以安謐其餘各條辦理尚稱妥帖惟冀以所稱盡心二字實實見諸施行毋託空言是爲至要

長治縣袁令稟遵陳興利除弊各事宜由

勤理詞訟非僅免兩造之羈押省衙蠹之需索已也詞訟理則是非明賞罰判良民知所趨向莠類戢其兇頑民間之怨氣一舒天地之祥和百集故詞訟之教民其功捷於學校也胥役慣以斯民爲魚肉凡地方妨民之事半由此輩生出嚴束胥役最是爲民除弊下手緊要工夫地方官安民之政雖有多端而此二事則極爲切實者也至於弭盜賊懲强暴於荒年尤爲切務稍或寬容卽恐奸民結隊橫行釀成巨案該令乃置數者爲後圖何也來稟拳拳於勸民種桑蠶桑本興養之要務惟復之於久廢之後亦殊非易近年所辦綢絹悉以市價購買係因本境

產絲無幾買之他境不得不然若本境產絲官役之勢力不能行於他境之民獨得行於本境之民則因公苛斂勒價強買之弊又將逐漸而興民惑於舊說既久且堅未可盡以斯民之過慮也該令既欲興復蠶桑先須將此道破使民知日後可有無限力作之利必無百般苛斂之害或可底於有成至互稅一節言之痛切淋漓如係實在情形自應量予變通以蘇民困但此項互稅應由藩司主理未便以一紙單稟遽蹈侵職之嫌應俟將各稅應免應留逐一查明照例詳請藩司核准辦理方成政體仰卽知照

大谷縣張令禀覆奉札籌議地方應辦事宜由

廢弛二字乃近來之大病法制弛而因循頹惰妨民之事日多政刑弛而盜賊奸宄忌憚之情日少又且泄泄沓沓公事顢頇官常廢弛禁不期其必止令不期其必行徒有紙上之虛文更添格外之枝節以致有弊無利有名無實此正有志者力圖整頓之秋也來禀稱地方應辦之事積習相沿多有廢弛既已洞見其弊自當力爲湔除能爲地方去一件弊端卽爲窮黎添一分活計地方有一分起色卽可覘官吏一番精神此皆在官者平日失以實力之成效也民有素習不端曾經行竊者則爲另戶責成保長隨時稽查恰符古者移郊遂之意身與良民區別

則愧恥易生法有地保鈐制則畏憚滋甚處置頗為得法四鄉派撥路捕分段巡查何路失事即提該路捕役嚴徵勒限比緝各有汛地各專責成勤者不慮他人分功必樂於見長惰者難藉大眾諉過亦責無旁貸馭捕之術最協機宜倘遇因饑生事恃眾逞凶之案尤當盡法懲治不可稍涉寬柔其餘條陳各節均識大體勉之無倦

河曲縣恩令稟覆遵諭覆陳地方情形辦理由

該令以團練之義行於保甲之內自云部署森嚴欲使鄉丁盡成勁旅談何容易能如此者洵可以禦盜矣是之謂體用兼備求之於古不可多覯矧今日乎吾竊慮其能說而不能行何也禦盜與禦流寇異流寇之來貧者即無家財亦有老小即無老小亦有身軀故其懼流寇之心貧與富同而其禦流寇之力亦貧與富一此團練之所以易成也若禦盜則不然盜刦皆擇富家不及貧戶富者既不能盡貧民而養之而使貧者冒竿梃之險爲富者守財是貧者所不樂爲貧者既不樂爲而令富者製器械備燈鑼先耗無益之費亦富者所不樂爲況時值大祲民

方朝不謀夕而又使之紛紛設局紛紛攤貲此民間之所萬不願者未有强民以所難而可幸其事之有濟者也然則保甲不可行乎曰否周禮族師五家爲比十家爲聯四閭爲族八閭爲聯使之相保相受此後世保甲之祖但其時井田未廢無人非兵且貧富相等故相保相愛其令易行今欲施之大相懸殊之世則難矣後世保甲輕於防外盜而重於淸內盜葢以里閈相熟之人察耳目最近之事聲息易知蹤跡難掩十家有盜則治盜而並以失察之罪責其甲長百家有盜則並責其保誣一鄉有盜則並責其保長保長等懼盜之爲累自不敢包容徇隱自取剝膚之災於是比閭族黨無往非詰盜之人而盜又何所容

其身哉該令知言保甲而不知保甲所以清盜源之意竊恐生事擾民地方未能受福一身先已蒙垢可不懍歟其餘各條尚屬妥叶然亦以切實爲妙非空言所能濟也

河津縣趙令稟麥收不至成災無須賑恤由

該縣目下情形尚不成災無須賑恤閱之慰甚惟稟內臚列多語有切中肯綮者亦有不協機宜者爲政不難不得罪於巨室所謂巨室非盡世祿之家也積貲富厚亦謂巨室可以德感不可以術愚可以理服不可以力制我之所爲彼之所不願遇事或起而操其短長亦勢使之然也該令於賑務書院辦理尚屬得宜惟所稱五毒瘋狗等語此等積習處處有之但若輩具有天良要在官之平日有以服其心而後臨事可以關其口固非如椎魯愚氓可挾官之勢力威權迫而脅之也且小民至頑而易感亦至愚而難欺官果有愛民之心往往一言之善閭閻互

相傳頌志之不忘官者無爲民之心雖日日與之言興利除弊而民終莫之信知其口惠而實不至也此豈盡民之無良哉蓋民之感恩感在上者惻怛之寸衷而不能感口說之德政目不能感心圖便己而不便民之政耳縣令爲一縣之主當平民與民之紛爭長官爲一省之領袖當平官與民之紛爭祇問理之是非事之曲直情節之實在心秉大公無所左右固不能優容胥小長衿棍之刁風亦不能袒護官員滋地方之流弊惟能小心謹慎潔己愛民者不獲罪於窮黎即當書之上考若一味蠅營多方掩飾終難間執一邑具瞻之口其餘另行歸案查訊可也

靜樂縣李令稟覆管見所及暨現辦各事由

該縣春秋雖屬歉薄尚未成災且地方安謐閭閻之慰甚所陳辦賑諸弊切中事情惟稱或派親信家丁或遣可靠幕友挨村稽查等語此則甚非辦賑之法幕友各有專司辦賑非其責也既非其責難望任勞至於家丁品類難言之矣一到鄉閭尊如官府民間之有氣節者不願與之接談好逢迎者或相與朋比射利即其家丁之安靜者誰家極貧誰家次貧誰家丁口多少彼一概茫然誰肯以實告之不過聽鄉保之任意舉報而已鄉保弄弊之滑手與衙蠹略同勢必妄報貧戶揑增丁口以賄賂之有無情面之淺深定手之上下以此辦賑欲其無濫無遺難矣

辦賑之法非用紳士不可紳士非必世族大家也即山僻小村亦必有一二素有品望爲衆所推服之人官以其事鄭重而屬之各紳士各紳士又愼擇而責之次等紳士次等紳士又各擇又次者一二人或三四人爲之副若網在綱遞相鈐制於是各村各里皆有三五賢能爲官辦賑之人以彼聚廬而處貧富丁口無不周知且其人既爲衆所推服大抵有才有德自顧體面者居多爲名之心切於爲利一經地方官以賑務委之則莫不以爲至榮而樂爲盡力此人情也官每下鄉又常召其人而見之優以體貌諭以大義怵以賞罰證以保甲地丁底册則所報之極貧次貧丁口無可冒濫遺漏之處至於放賑亦即令各紳

士如式爲之官但挈其大綱職其稽查而賑務已可不勞而理蓋紳士乃官民之樞紐上下之關鍵官與民遠紳士與民近官與民嚴紳士與民狎官與民不能時時相見紳士與民得以時時相糾故民之信紳士甚於信官非獨辦賑也凡官有爲民興利之事但能使紳士爲之實力倡率則事無不行昔賢凡宰一邑必有兄事友事多人遂能不下堂而治蓋以此也其餘各條倘能洞達民情勉之無倦